Приложение 4

к рабочей программе дисциплины

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине

**ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ**

Направление подготовки: 49.03.01 Физическая культура

Профиль подготовки: Менеджмент в физической культуре и спорте

Уровень высшего образования: Бакалавриат

Форма обучения: Очная

Санкт-Петербург

2024 г.

ПСК-1.01 Способен обеспечивать методическое сопровождение проектного, отборочного, тренировочного и образовательного процессов, осуществлять контроль в области физической культуры и спорта

| **Номер задания** | **Содержание вопроса** | **Тип вопроса** | **Уровень сложности** | **Время ответа, мин.** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между примерами и типами инноваций.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Вывод на рынок новой модели фитнес-трекера | А. | Продуктовая инновация | | 2. | Внедрение автоматической системы учёта посещаемости | Б. | Процессная инновация | | 3. | Изменение логотипа и рекламного слогана | В. | Маркетинговая инновация | | 4. | Разработка компактной версии уже существующего тренажёра | Г. |  | | На соответствие | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между приёмами инновационного менеджмента и их описаниями.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Бенчмаркинг | А. | Метод коллективной генерации идей без критики предложений | | 2. | Мозговой штурм | Б. | Метод системного анализа параметров объекта путём их комбинирования | | 3. | Морфологический анализ | В. | Метод управления, основанный на использовании чужих лучших практик | | 4. |  | Г. | Стратегия выхода на рынок с новой товарной категорией | | На соответствие | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность этапов разработки инновационного проекта.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Формулировка цели проекта и ожидаемых результатов  2. Поиск и обоснование инновационной идеи  3. Разработка плана реализации проекта  4. Оценка эффективности проекта и анализ рисков | На послед-ть | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность организационных шагов внедрения инновационного менеджмента в компании.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Определение зон ответственности и формирование проектной команды  2. Выявление организационных проблем, мешающих инновационному развитию  3. Разработка регламентов, процедур и системы контроля внедрения  4. Интеграция инновационного менеджмента в текущую управленческую структуру | На послед-ть | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность этапов формирования и реализации государственной инновационной политики.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Принятие государственной концепции инновационного развития  2. Формирование нормативно-правовой базы поддержки инноваций  3. Создание институтов развития и финансовых механизмов стимулирования  4. Определение приоритетных направлений научно-технического и инновационного развития  5. Разработка механизмов межведомственного взаимодействия и координации  6. Мониторинг и корректировка реализации инновационной стратегии | На послед-ть | Высокий | 8 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из перечисленных этапов относится к завершающей стадии инновационного цикла?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Генерация инновационной идеи  2. Внедрение в производство  3. Маркетинговые исследования  4. Диффузия и коммерциализация инновации | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из перечисленных примеров наиболее точно отражает инновационную управленческую практику в спортивной организации?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Переход на электронный документооборот между отделами  2. Регулярное проведение собраний тренерского состава  3. Применение стандартной системы учета физической активности  4. Назначение нового руководителя без изменения структуры | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из перечисленных примеров отражает инновационное планирование в организации, оказывающей услуги в сфере физической культуры и спорта?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Составление расписания тренировок на основе прошлогоднего шаблона  2. Прогнозирование спроса на тренажёрный зал с использованием цифровой аналитики  3. Назначение нового специалиста по маркетингу  4. Покупка дополнительного спортивного оборудования для тренеров | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из перечисленных методов относятся к практике инновационного менеджмента?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Бенчмаркинг  2. Мозговой штурм  3. Инструктаж по технике безопасности  4. Морфологический анализ | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из перечисленных условий способствуют успешной реализации инновационной стратегии в организации, работающей в сфере физической культуры и спорта?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Наличие механизма обратной связи с потребителями услуг  2. Сохранение неизменной оргструктуры на всех этапах внедрения инноваций  3. Вовлечение персонала в процессы генерирования и оценки идей  4. Жесткое централизованное управление и исключение горизонтальных коммуникаций | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Руководство центра спортивной подготовки рассматривает возможности участия в государственной инновационной программе. Какие из перечисленных условий и механизмов могут быть реализованы как инструменты государственной поддержки инновационной деятельности в сфере физической культуры и спорта?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Предоставление субсидий и грантов на внедрение цифровых решений  2. Расширение нормативных требований к традиционным видам физической активности  3. Создание технопарков и акселераторов в сфере спортивных технологий  4. Повышение тарифов на государственные услуги для стимулирования частных инвестиций | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  В спортивной школе планируется внедрение электронной системы учёта и анализа тренировочной нагрузки. Какие управленческие условия необходимо создать для успешного внедрения такой инновации и почему они важны? | Открытый | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  Как может повлиять внедрение инновационной стратегии на развитие спортивной школы в современных социально-экономических условиях? Приведите обоснованный ответ, указав возможные положительные эффекты и потенциальные риски. | Открытый | Высокий | 8 |

ПСК-1.02 Способен осуществлять руководство, координацию, контроль и анализ деятельности физкультурно-спортивной организации

| **Номер задания** | **Содержание вопроса** | **Тип вопроса** | **Уровень сложности** | **Время ответа, мин.** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между управленческими действиями и функциями управления, которым они соответствуют.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Постановка целей и задач перед подразделениями | А. | Планирование | | 2. | Выдача распоряжений сотрудникам об исполнении заданий | Б. | Организация | | 3. | Утверждение структуры спортивной школы и распределение ролей | В. | Контроль | | 4. | Сравнение результатов работы с запланированными показателями | Г. |  | | На соответствие | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между формами координации и их краткими описаниями.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Совещание руководителей отделений | А. | Целенаправленное согласование действий перед выполнением задач | | 2. | Инструктаж персонала перед массовым мероприятием | Б. | Установление канала коммуникации для уточнения задач и оценки | | 3. | Обратная связь с подчинёнными | В. | Регистрация посещаемости сотрудников | | 4. |  | Г. | Обсуждение текущей ситуации и согласование управленческих решений | | На соответствие | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность действий при подготовке и проведении спортивно-массового мероприятия в физкультурно-спортивной организации.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Разработка плана мероприятия и распределение обязанностей  2. Проведение мероприятия в соответствии с утверждённым регламентом  3. Определение целей и задач мероприятия  4. Подведение итогов и оформление отчётной документации | На послед-ть | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность этапов анализа результатов работы физкультурно-спортивной организации за отчётный период.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Формулирование выводов и предложений по корректировке деятельности  2. Оценка достигнутых результатов в сравнении с плановыми показателями  3. Сбор и обобщение первичных данных о работе подразделений  4. Подготовка аналитического отчёта и обсуждение результатов на совещании | На послед-ть | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность этапов принятия управленческого решения в физкультурно-спортивной организации.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Формулировка проблемы или управленческой задачи  2. Подбор и анализ альтернативных вариантов решения  3. Реализация выбранного решения в деятельности организации  4. Оценка ситуации и сбор необходимой информации  5. Принятие окончательного решения  6. Контроль за выполнением и оценка эффективности результата | На послед-ть | Высокий | 8 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из приведённых примеров наиболее точно отражает контрольную функцию в деятельности руководителя спортивной школы?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Проведение совещания по распределению обязанностей между тренерами  2. Утверждение плана методических семинаров на полугодие  3. Сравнение отчётов тренеров с установленными нормативами  4. Разработка новой системы мотивации сотрудников | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из следующих примеров относится к полномочиям руководителя физкультурно-спортивной организации в рамках организационно-распорядительной деятельности?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Составление индивидуального тренировочного плана для спортсмена  2. Проведение анализа социального эффекта спортивных мероприятий  3. Издание приказа об утверждении расписания занятий и закреплении тренеров за группами  4. Согласование календаря соревнований с муниципальными органами власти | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из приведённых примеров наиболее точно отражает применение инновационных решений в деятельности физкультурно-спортивной организации?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Проведение занятий по утверждённым типовым методикам  2. Использование цифровых платформ для записи на секции и оплаты услуг  3. Составление отчётности по итогам спортивного сезона  4. Закупка стандартного спортивного оборудования | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из перечисленных действий способствуют эффективной организации работы физкультурно-спортивной организации?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Регулярное обновление расписания занятий с учётом потребностей занимающихся  2. Жёсткое соблюдение графика занятий без учёта обратной связи  3. Внедрение электронной системы учёта посещаемости  4. Назначение ответственного за взаимодействие с родителями и участниками | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из приведённых примеров соответствуют формам или приёмам инновационного управления в физкультурно-спортивной организации?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Использование бенчмаркинга для заимствования эффективных решений у других спортивных учреждений  2. Назначение старшего тренера ответственным за формирование недельного расписания занятий  3. Применение системы видеотрекинга для анализа тренировочного процесса  4. Проведение традиционного собрания коллектива без внесения изменений в структуру работы | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  В рамках анализа деятельности спортивной школы за учебный год были выявлены нарушения организационного характера. Какие из перечисленных управленческих решений могут быть использованы для устранения нарушений и повышения эффективности работы?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Введение системы регулярных внутренних проверок и обратной связи от участников процесса  2. Отказ от перераспределения нагрузки между сотрудниками при изменении расписания  3. Назначение ответственных за ключевые направления деятельности с чёткими зонами ответственности  4. Жесткое единоразовое ограничение возможности вносить изменения в сетку расписания в течение года | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  В спортивной школе внедрена цифровая система мониторинга тренировочной нагрузки. Опишите, какие меры необходимо предпринять со стороны руководства, чтобы внедрение этой инновации было эффективным и сопровождалось устойчивыми результатами. Обоснуйте, почему предложенные меры важны. | Открытый | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  Представьте, что вы назначены координатором проекта по цифровой трансформации физкультурно-спортивной организации. Какие управленческие и организационные шаги вы предпримете для успешной реализации проекта? Объясните, как они позволят достичь устойчивого развития организации в современных условиях. | Открытый | Высокий | 8 |